

## Congrès des EPL : les 4 « priorités » de la Caisse des dépôts selon Éric Lombard, le 16/10/2020

Paris - Publié le vendredi 16 octobre 2020 à 12 h 38 - Actualité n° 196369

26 Md€ d'investissements en fonds propres, 70 Md€ de financements via des prêts, tels sont les montants investis par la Caisse des dépôts dans le cadre du plan de relance post-crise sanitaire, selon son directeur général **Éric Lombard**, en plénière de clôture du congrès des EPL à Angers le 15/10/2020.

Les 4 thématiques de la relance et leurs déclinaisons envers les EPL sont :

- la recapitalisation et le soutien aux secteurs les plus touchés par la crise (dont les SEM de tourisme) et la poursuite de l'investissement dans le programme Action Cœur de Ville (1,7 Md€). Selon Éric Lombard, l'action de la CDC portera sur le développement de 100 foncières de commerces pour effectuer le portage foncier dans les cœurs de ville et restructurer 6 000 commerces.
- la transition écologique. Avec BpiFrance, la Banque des Territoires va investir 40 Md€ sur ce pan du plan de relance. Le directeur général cite 2 exemples de SEM soutenues par la Caisse des dépôts dans ce cadre : la SEM Sigeif Mobilités qui implante des bornes de recharge en ENR, biogaz et hydrogène en Île-de-France et la SEM Sorégies du département de la Vienne qui « est en réalité l'un des plus grands opérateurs d'énergie de France, ce qui est peu connu, avec 500 M€ de chiffre d'affaires, avec des centrales hydroélectriques, des centrales solaires » et plus récemment une centrale flotto-voltaïque (panneaux solaires flottants dans une ancienne carrière immergée d'eau).
- le logement. « L'effort passe par les prêts participatifs de long terme et peu onéreux pour les emprunteurs. Ils sont plus coûteux pour le prêteur que nous sommes, mais c'est notre contri-

bution à l'effort de guerre. Ces prêts bénéficient aux offices HLM. Au-delà du financement, nous intervenons comme opérateur avec CDC habitat. Nous construirons 40 000 logements déjà signés avec des promoteurs. Les permis de construire sont en train d'être négociés pour aller vite. Nous avons le souci que l'argent arrive rapidement sur le terrain. C'est une condition de la réussite de la relance ».

- le social. « Le rôle de la CDC dans le social est peu connu (...) mais il s'étend de plus en plus ». Exemples : le financement d'Ehpad ou le regroupement et la rénovation à neuf de 3 hôpitaux entre Montbéliard (Doubs) et Belfort (Territoire de Belfort).

---

### **Les EPL « des outils extrêmement divers et précieux pour cette période » (Éric Lombard)**

Parmi les **26 Md€ d'investissements en fonds propres et 70 Md€ de financements** via des prêts, engagés par la Caisse des dépôts, son directeur général, Éric Lombard, précise 4 axes d'engagement établis par son bureau exécutif et validés par la commission de surveillance, et ses implications pour les entreprises publiques locales :

- **Premier Thème : le soutien à l'économie.**

- Outre les SEM de tourisme (recapitalisation de la Semitour qui exploite la grotte de Lascaux en Dordogne par exemple), ou encore le soutien aux 222 villes du programme national Action Cœur de Ville, Éric Lombard indique que l'action de la Caisse des dépôts portera sur le développement de 100 foncières de commerces pour effectuer le portage foncier dans les cœurs de ville et restructurer 6000 commerces.

- Parmi les actions en faveur de ces foncières, le directeur général de la CDC cite la SEM de portage foncier en cours de constitution avec le maire d'Angers Christophe Béchu ou encore la constitution d'une SEM à Vénarey les laumes (Côte d'or), proche de la ville de Dijon qui a permis de conserver l'implantation d'une usine dont les activités devaient être transférées en Grande Bretagne :

- « Nous avons constitué pour une filiale de Vallourec, une SEM avec la région Bourgogne-Franche Comté et la ville de Venarey les laumes. Cela a permis de développer une usine dont la taille va être triplée. L'usine aurait pu partir en Grande-Bretagne mais elle est restée en France parce que nous avons réussi à constituer cette SEM qui porte les murs. L'usine est en train d'être

construite en ce moment même. Cela va préserver les emplois localement. »

● **2<sup>e</sup> thème : la transition écologique.** Avec BpiFrance la Banque des Territoires va investir 40 Md€ sur ce pan du plan de relance. Le directeur général cite 2 exemples de SEM soutenues par la Caisse des dépôts dans ce cadre :

- La SEM SIGEIF Mobilités qui implante des bornes de recharge en ENR, biogaz et hydrogène en Île-de-France. « Ce sont des activités risquées par leur nature puisque le marché est naissant. Il est logique l'économie mixte les porte avant que cela ne soit repris par les entreprises privées », déclare Éric Lombard.

- La SEM Sorégies du département de la Vienne qui « est en réalité l'un des plus grands opérateurs d'énergie de France, ce qui est peu connu, avec 500 M€ de chiffre d'affaires, avec des centrales hydroélectriques, des centrales solaires. J'ai visité récemment un site développant une centrale flotto-voltaïque. Il s'agit d'un site de panneaux solaires montés dans une ancienne carrière immergée sous l'eau. Les sols ne pouvant pas être utilisés, ni pour l'agriculture, ni pour la renaturation ou l'exploitation agricole, puisqu'il y a 15 m de profondeur remplis d'eau. Des panneaux photovoltaïques sont montés sur des radeaux pour produire de l'électricité durable. Ils sont fabriqués dans la Vienne et branchés sur le réseau, pour alimenter les foyers. Ce genre de projets est plus facilement porté par l'économie mixte. Les acteurs privés semblent un peu en retard parfois, mais c'est un autre sujet ».

● **3<sup>e</sup> thème : le logement :**

- « Le logement est un thème traditionnel pour la Caisse des dépôts. L'effort que nous faisons passe notamment par la mise en place de prêts participatifs qui sont de long terme et peu onéreux pour les emprunteurs. Par la même, ils sont plus coûteux pour le prêteur que nous sommes, mais c'est notre contribution à l'effort de guerre. Ces prêts bénéficient notamment aux offices HLM ».

- « Au-delà du financement, nous intervenons directement comme opérateur au travers de CDC habitat. Nous allons construire 40 000 logements qui sont déjà signés avec les promoteurs, les permis de construire sont en train d'être négociés pour aller vite, parce que nous avons le souci que l'argent arrive vite sur le terrain. C'est une condition de la réussite de la relance ».

● **Le 4<sup>e</sup> axe concerne « tout ce qui relève de notre rôle dans le social » :**

- « Le rôle de la CDC dans le social est peu connu. Notamment nous avons à Angers des équipes qui gèrent la retraite, en l'occurrence les régimes complémentaires des agents non titulaires de

l'État ou à Bordeaux la retraite des fonctionnaires des collectivités territoriales et des hospitaliers ».

- « Ce rôle s'étend. Nous sommes de grands financeurs des ehpad et nous souhaitons l'être encore plus. C'est par exemple le cas à Montbéliard. Comme le rappelait le directeur régional de Bourgogne Franche-Comté Antoine Bréhard, qui avec ses équipes a permis de recréer un réseau de 3 hôpitaux entre Montbéliard et Belfort au niveau d'une station TGV, financé par la caisse et dont le capital est détenu par des EPL. Toute la rénovation des bâtiments à neuf a été faite grâce à l'action des EPL ».

« On voit le rôle extrêmement divers des EPL. On pourrait occuper tout l'après-midi en donnant des exemples de ce qui se fait dans les territoires dans une grande diversité de domaines, de territoires et de structures (Semop SEM...). Tous ces outils sont extrêmement précieux en cette période », conclut Éric Lombard.

## Éric Lombard



Parcours	Depuis	Jusqu'à
<b>Caisse des Dépôts</b> Directeur général	Novembre 2017	Aujourd'hui
<b>Generali</b> Président directeur général France	Juin 2016	Décembre 2017
<b>Europ Assistance Group</b> Président du Conseil d'administration	Juin 2015	2017
<b>Generali</b>	Octobre	

Directeur général France	2013	Juin 2016
<b>BNP Paribas Cardif</b> Directeur général	Janvier 2004	Octobre 2013
<b>BNP Paribas</b> Responsable des Relations entreprises et institutionnels	2002	2004
<b>BNP Paribas</b> Responsable du Financial Institutions Group, membre du comité exécutif du département	1997	1999
<b>BNP Paribas</b> Responsable des fusions-acquisitions	1993	1997
<b>Ministère de l'Économie et des finances</b> Conseiller du ministre de l'Économie et des finances (Michel Sapin)	1992	1993
<b>Ministère délégué à la Justice</b> Conseiller du ministre délégué à la Justice (Michel Sapin)	1991	1992
<b>Ministère des départements et territoires d'Outre-mer et Porte-parolat du Gouvernement</b> Conseiller technique du porte-parole du Gouvernement (Cabinet de Louis Le Pensec)	1989	1991
<b>Établissement &amp; diplôme</b>	<b>Année(s)</b>	
<b>HEC Paris</b> Diplômé	1978	1981

## Fédération des Entreprises Publiques Locales



- **La fédération des entreprises publiques locales (EPL) réunit :**
  - 1310 EPL (en 2020), dont 899 SEM, 387 SPL et 24 Semop
  - 574 629 logements gérés
  - 65 % des EPL sont pluridisciplinaires
- **Chiffres d'affaires (2019) :** 13,7 Md€ (en cumul)
- **Capital social :** 5 Md€
- **Emplois (2019) :** 63 377 emplois
- **Président :** Patrick Jarry (maire de Nanterre)
- **Directeur général :** Thierry Durnerin
- **Responsable du pôle promotion :** Benjamin Gallèpe
- **Contact :** Benjamin Gallèpe
- **Tél. :** 01 53 32 22 00 / 01 53 32 22 41

---

### Fédération des Entreprises Publiques Locales

95, rue d'Amsterdam  
75008 Paris - FRANCE  
Téléphone : 01 53 32 22 00



## Caisse des Dépôts

GR O U P E



• **Groupe public, investisseur de long terme au service de l'intérêt général et du développement économique de la France.**

**Filiales** : La Poste, Icade, Egis, Transdev, RTE, GRTGaz, CNP, Compagnie des Alpes, CDC Habitat...

**Missions** : gérer l'épargne réglementée des Français et la transformer en toute sécurité pour financer des priorités publiques, principalement le logement social ; banquier du service public de la justice et de la sécurité sociale ; gérer des régimes de retraite et de solidarité

publics et semi-publics ; contribuer au développement des territoires aux côtés des collectivités locales ; investir au service de l'économie en adoptant un horizon de long terme ; participer au développement économique à travers ses filiales.

**Date de création** : 1816

**Bilan (2019)** : 459 Md€

**Résultat net (2019)** : 2,7 M€

**Fonds propres (2019)** : 54 M€

**Effectifs** : plus de 120 000 collaborateurs dans le monde et 64 000 en France

**Directeur général** : Éric Lombard

**Directeur de la Banque des territoires** : Olivier Sichel

**Contact** : Alexis Nugues, responsable du département réseaux sociaux et relations médias

**Tél.** : 01 58 50 40 00

---

**Catégorie** : (Public) Etat

**Entité(s) affiliée(s)** :

- Banque des Territoires
- CDC Biodiversité
- Services conseil expertises territoires
- SFIL (ex Dexia)

- Transdev

---

**Caisse des Dépôts**

56 rue de Lille

75007 Paris - FRANCE

Téléphone : 01 23 35 55 55



Fiche n° 6259, créée le 16/01/18 à 17:53 - MàJ le 02/07/20 à 16:15

---

© News Tank 2020 - Code de la propriété intellectuelle : « La contrefaçon (...) est punie de trois ans d'emprisonnement et de 300 000 euros d'amende. Est (...) un délit de contrefaçon toute reproduction, représentation ou diffusion, par quelque moyen que ce soit, d'une oeuvre de l'esprit en violation des droits de l'auteur. »